



PPP do Saneamento em Goiás


12 de março de 2026

Câmara Municipal de Goiânia




PPP em Goiás

- Parceria Público-Privada (PPP) para a ampliação, operação e manutenção dos sistemas de esgotamento sanitário em 216 municípios do Estado de Goiás.
- **Prazo de Duração do Contrato:** 20 anos
- 1 – BLOCO 1 – MICRORREGIÃO CENTRO - 80 (OITENTA) MUNICÍPIOS
- 2 – BLOCO 2 – MICRORREGIÃO OESTE - 77 (SESSENTA E SETE) MUNICÍPIOS
- 3 – BLOCO 3 – MICRORREGIÃO LESTE - 59 (CINQUENTA E NOVE)
- **População projetada:** ~ 3,25 milhões de habitantes



Lei das PPP - nº 11.079, de 30 de dezembro de 2004

- Art. 2º Parceria público-privada é o contrato administrativo de concessão, na modalidade patrocinada ou administrativa.
- § 1º Concessão patrocinada é a concessão de serviços públicos ou de obras públicas de que trata a Lei nº 8.987, de 13 de fevereiro de 1995, quando envolver, adicionalmente à tarifa cobrada dos usuários contraprestação pecuniária do parceiro público ao parceiro privado.
- § 2º Concessão administrativa é o contrato de prestação de serviços de que a Administração Pública seja a usuária direta ou indireta, ainda que envolva execução de obra ou fornecimento e instalação de bens.



Lei das PPP - nº
11.079, de 30
de dezembro
de 2004

- Art. 10. A contratação de parceria público-privada será precedida de licitação na modalidade concorrência ou diálogo competitivo, estando a abertura do processo licitatório condicionada a:
 - I – autorização da autoridade competente, fundamentada em estudo técnico que demonstre:
 - **a) a conveniência e a oportunidade da contratação, mediante identificação das razões que justifiquem a opção pela forma de parceria público-privada;**

Alguns números da SANEAGO

Atuação da Saneago

+90%

De cobertura no Estado

+220

De 246 Municípios

+35 mil km

De Redes de Água

+98%

Atendimento de Água

+17 mil km

De Redes de Esgoto

+74%

Atendimento com Esgoto

Abastecimento de Água

População Atendida **6.209 mil**

Volume Faturado² **249.175 mil m³**

Índice de Atendimento **98,26%**

Ligações **2.554 mil**

Extensão de Rede **35.896 km**

Esgotamento Sanitário

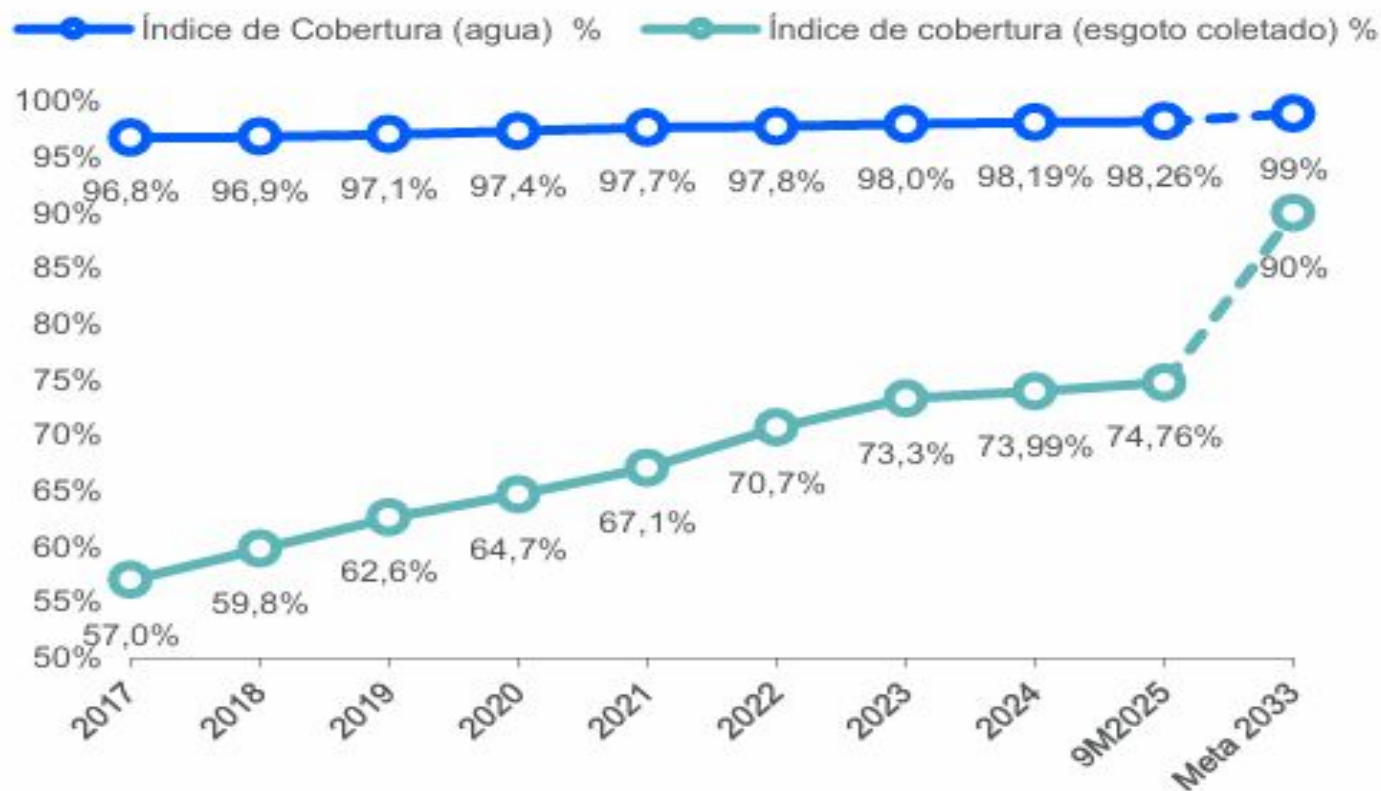
População Atendida **4.724 mil**

Volume Faturado² **165.630 mil m³**

Índice de Atendimento **74,76%**

Índice de Atend. (tratado)¹ **94,88%**

Extensão de Rede **17.523 km**

FIGURA 3**Índice de cobertura de água e esgoto da Saneago**

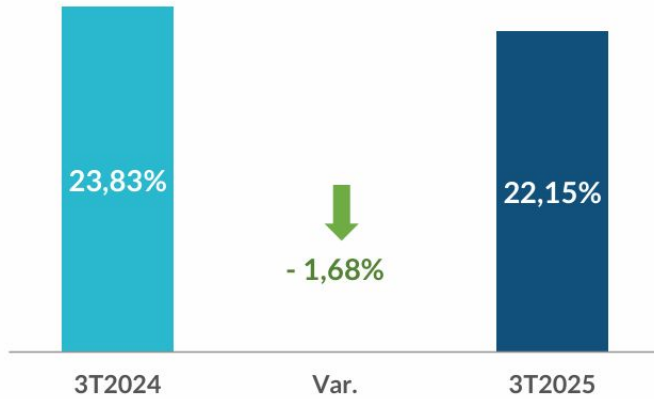
Fonte: Saneago e Moody's Local Brasil

Evolução do Número de Economias Faturadas Água | Esgoto (1000 unidades)

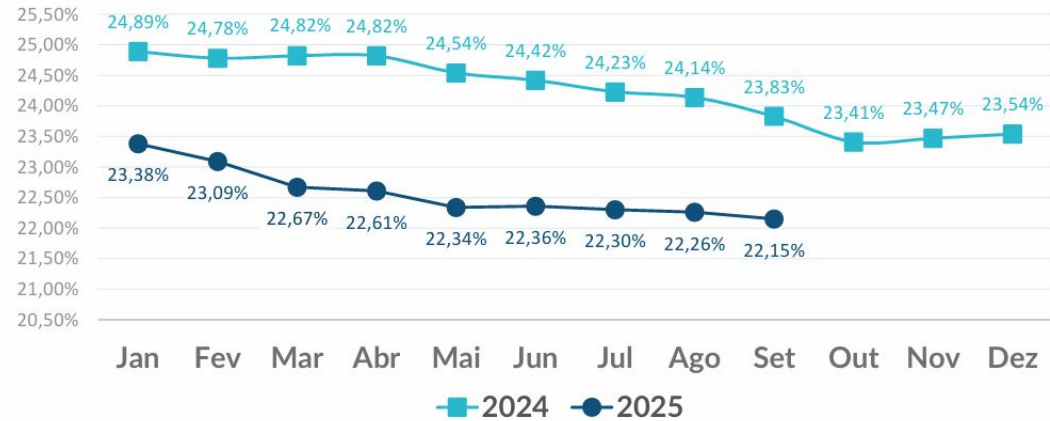


Índice de Perdas

Acumulado



Acumulado





Índice de Perdas

- Índice de perda de água: 22,15%, um dos mais baixos em comparação com as outras empresas estaduais de saneamento.
- Com esse nível de perdas a Saneago está adimplente com as metas do marco regulatório de manter as perdas na distribuição abaixo de 25% até 2033.

Investimentos Realizados

Valores Acumulados Mês a Mês

(Valores expressos em milhares de reais)

Parcerias Estratégicas



Fonte: Relatório de Administração / Investômetro SANEAGO

Investimento Total Acumulado “Água, Esgoto, Outros e Parcerias Estratégicas”

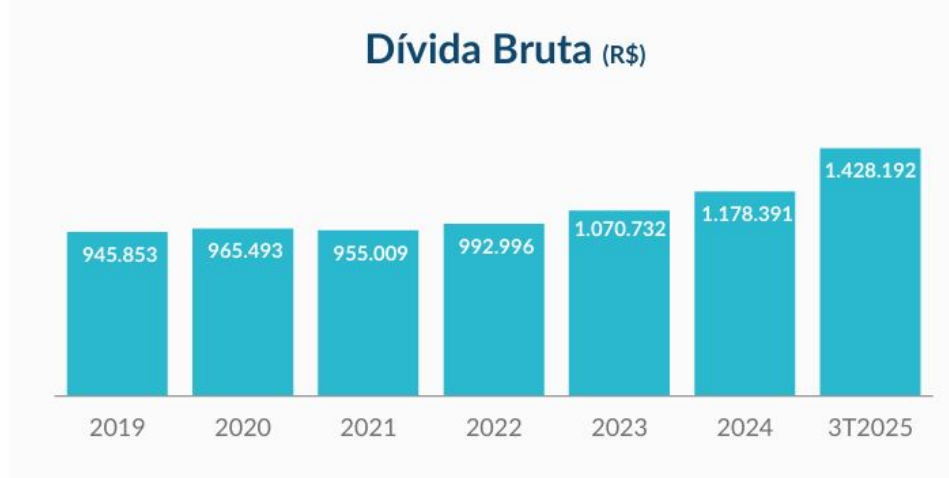
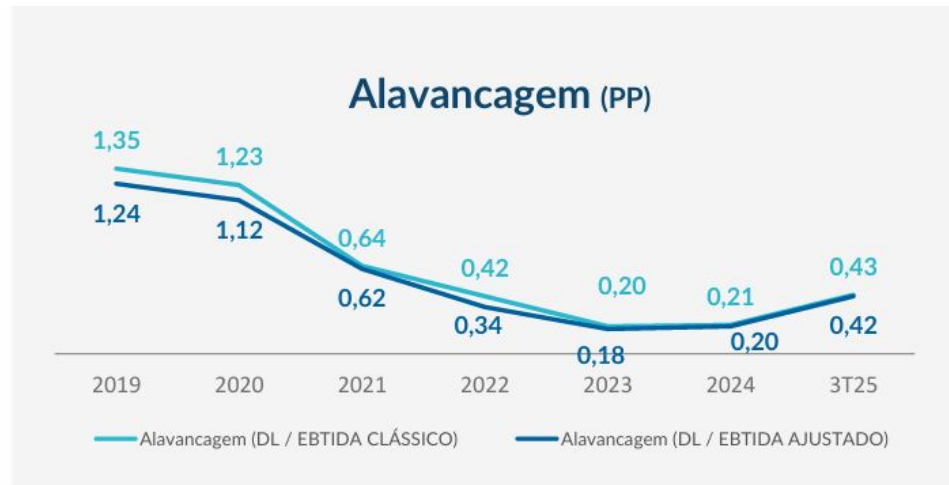
Sistema	9M2024	9M2025	Var.
(I) Água	362.335	264.705	-26,94%
(II) Esgoto	95.093	148.073	55,71%
Total (I+II)	457.428	412.778	-9,76%
(III) Outros	42.437	242.575	471,62%
Total (I+II+III)	499.865	655.354	31,11%
(IV) Parcerias Estratégicas	92.661	50.107	-45,92%
Total (I+II+III+IV)	592.526	705.461	19,06%

Dívida e Calendário de Amortização (R\$) – Posição 30/09/2025

Abertura	Endividamento
Tipo da Dívida	9M2025
Principal da Dívida	1.431.825
(+) Juros e Encargos ¹	9.693
(-) Custos de Transação	13.326
Dívida Bruta²	1.428.192
(-) Caixa e Equivalente	321.520
(-) Aplicações Financeiras	653.785
(-) Títulos e Valores Mobiliários	3.388
Dívida Líquida	449.499

¹ Juros calculados das datas dos vencimentos das parcelas até o fim do mês de Setembro de 2025

² Sendo dívida em Empréstimos e Financiamentos (234.253) e Debêntures (1.193.939)



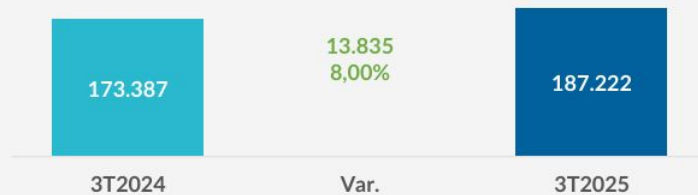
* Alavancagem: pouco endividamento em relação ao seu capital próprio

Resultado e Margem Trimestral

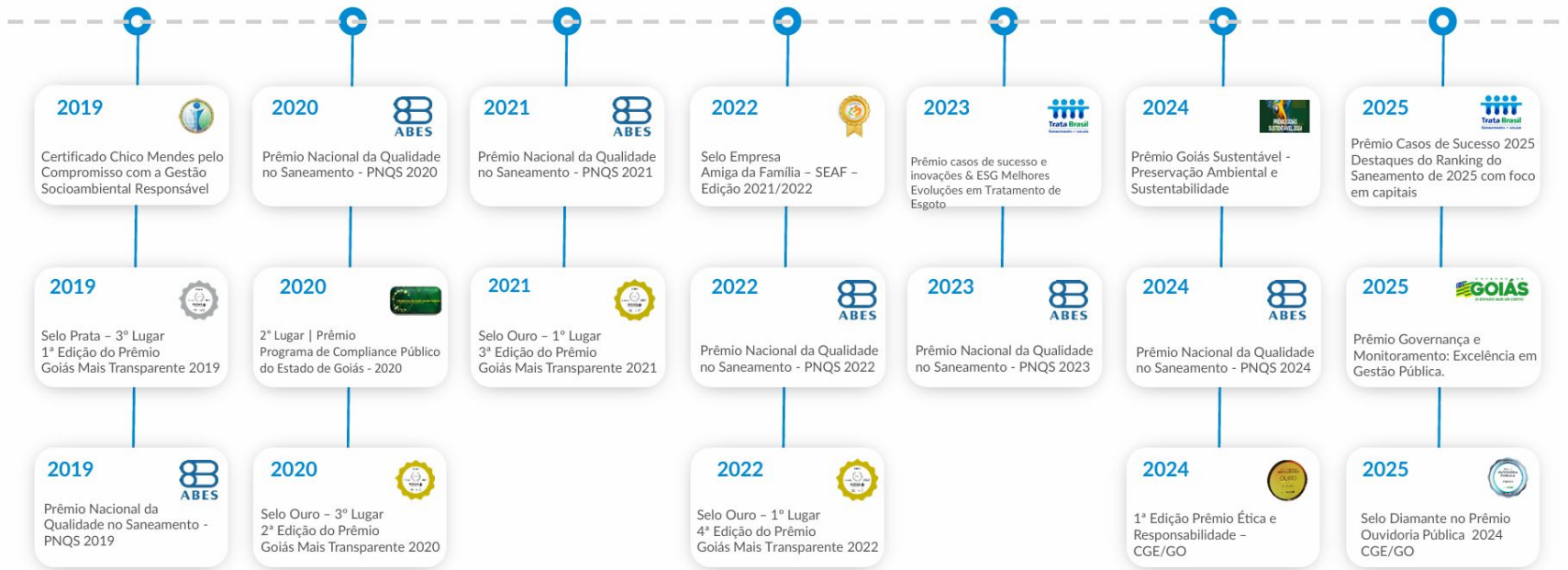
Receita Líquida



Lucro Líquido



A Saneago realizou diversos investimentos e ações de acordo com critérios internacionalmente reconhecidos, sendo premiada várias vezes.



Como vai funcionar a PPP

- **É uma PPP do tipo Concessão Administrativa**
- **A empresa privada não recebe tarifa diretamente do usuário.**
- **Quem paga a concessionária é a SANEAGO por meio de contraprestações mensais**

Na prática:

- **usuário paga tarifa para a SANEAGO que paga a PPP**

Tabela 9 - CAPEX por Microrregião de Saneamento até 2045

ITEM	MSB OESTE			MSB CENTRO			MSB LESTE		
	VALOR (R\$)	VALOR POR NOVA LIGAÇÃO (R\$)	%	VALOR (R\$)	VALOR POR NOVA LIGAÇÃO	%	VALOR (R\$)	VALOR POR NOVA LIGAÇÃO (R\$)	%
Ligações domiciliares	80.867.978	547	6,24%	157.863.579	546	7,03%	206.919.022	541	8,91%
Rede coletora de esgoto	717.447.872	4.849	55,33%	1.123.142.057	3.884	50,03%	1.144.484.825	2.994	49,29%
Interceptor de esgoto	54.577.111	369	4,21%	185.617.459	642	8,27%	211.366.667	553	9,10%
Estação elevatória de esgoto	106.534.056	720	8,22%	182.932.972	633	8,15%	158.131.415	414	6,81%
Linha de recalque de esgoto	36.578.742	247	2,82%	65.539.177	227	2,92%	68.144.947	178	2,94%
Estação de tratamento de esgoto	163.526.709	1.105	12,61%	287.118.523	993	12,79%	312.803.201	818	13,47%
Aquisição de áreas	108.152.403	731	8,34%	192.154.476	664	8,56%	167.806.007	439	7,23%
Projetos	29.015.973	196	2,24%	50.365.250	174	2,24%	52.049.740	136	2,24%
TOTAL	1.296.700.845	8.764	100,00%	2.244.733.492	7.763	100,00%	2.321.705.824	6.073	100,00%

Fonte: Elaboração Consórcio

Previsão de Investimentos: R\$ 5.863.140.161,00

Tabela 3 – Resumo da Contraprestação por Microrregião

	Oeste	Centro	Leste
Receita de Contraprestação Fixa Máxima (R\$ Mil)	221.346	374.785	368.196
Receita de Contraprestação Variável (R\$/m3)	1,19	1,24	1,12
Receita de Contraprestação Fixa Total (R\$ Mil)	3.355.584	5.734.306	5.763.601
Receita de Contraprestação Variável Total (R\$ Mil)	880.135	1.426.994	1.553.415

Fonte: Consórcio.

Previsão de Contraprestação: R\$ 19.678.362,00 (3 x o inv.)



Situação da Saneago

Se a empresa pública tem:

- dívida baixa
- boa capacidade de investimento
- geração de caixa positiva
- **por que transferir o investimento ao privado?**
- ***A própria solidez financeira da Saneago enfraquece a justificativa econômica da PPP, pois indica que a empresa teria condições de financiar diretamente a expansão do serviço com menor custo de capital.***



Desvantagens da PPP

Custo do capital privado é maior

O capital privado em PPPs costuma ser:

- mais caro que financiamento público
- mais caro que crédito de bancos públicos
- Exemplo:
- Financiamentos possíveis:
 - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social
 - Caixa Econômica Federal
- Essas instituições costumam oferecer **taxas muito inferiores às exigidas por investidores privados.**



Desvantagens

Custo do capital privado é maior

- **Consequência**
- tarifa maior
- pressão por reajustes
- **Ou seja:**
- ***A substituição do financiamento público por capital privado tende a elevar o custo do investimento, gerando pressão tarifária ao longo do contrato.***



Dupla pressão tarifária.

- **Risco público, garantias excessivas ao privado, sustentabilidade financeira e governança.**
- **O investidor privado se apoia na capacidade financeira da própria Saneago.**
- **A remuneração depende da tarifa paga pelos usuários e das receitas do sistema público.**



Dupla pressão tarifária.

- Na concessão administrativa, o usuário não paga diretamente a PPP, mas a tarifa paga pelo usuário financia simultaneamente a estrutura da empresa pública e a remuneração do parceiro privado, criando uma dupla pressão sobre o sistema tarifário.
- Caso haja desequilíbrio econômico, a tendência é ocorrer **revisão contratual ou reequilíbrio tarifário**.
- ***A PPP não representa uma real transferência de risco ao setor privado, pois a sustentabilidade financeira do contrato permanece dependente da capacidade econômica da Saneago e da arrecadação tarifária do sistema público.***



RESUMO:

- O investidor privado é pago com dinheiro das tarifas e com a capacidade financeira da Saneago, o que significa que o risco econômico do projeto continua fortemente apoiado no sistema público.

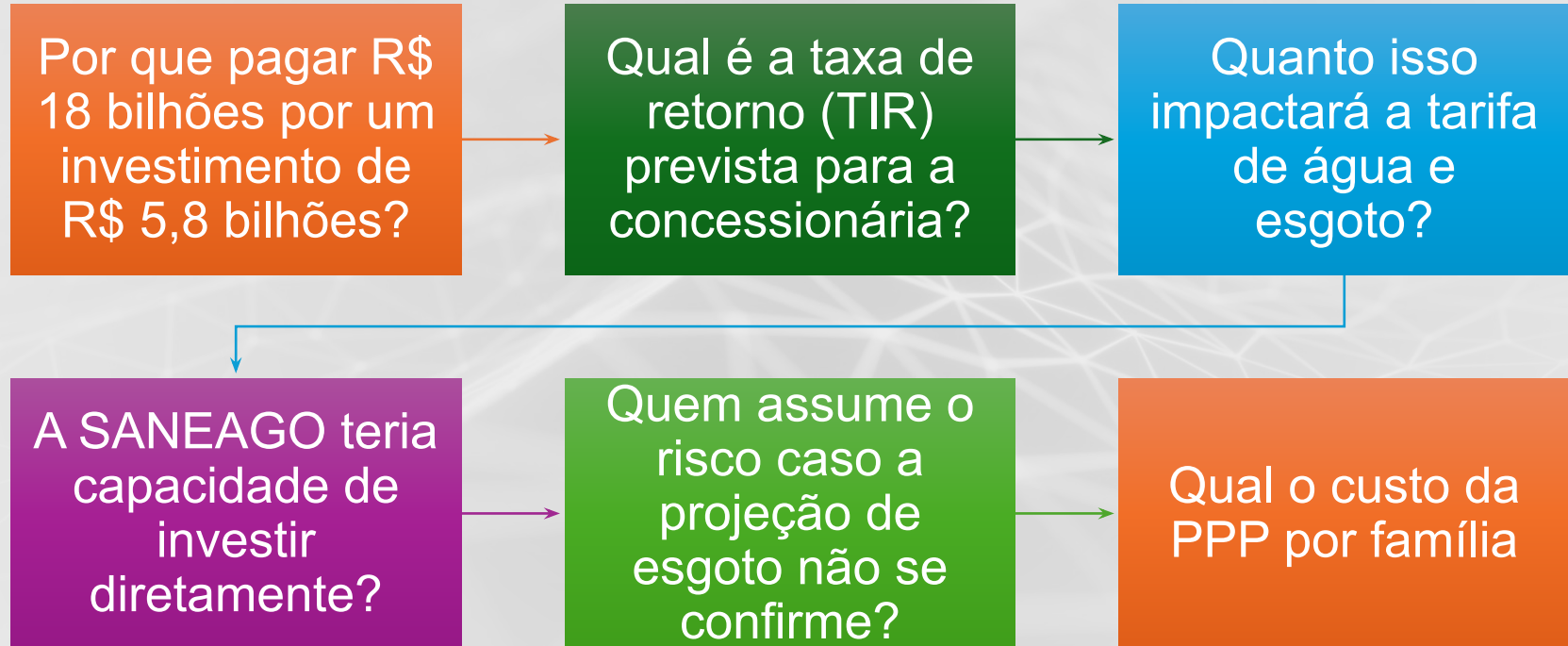


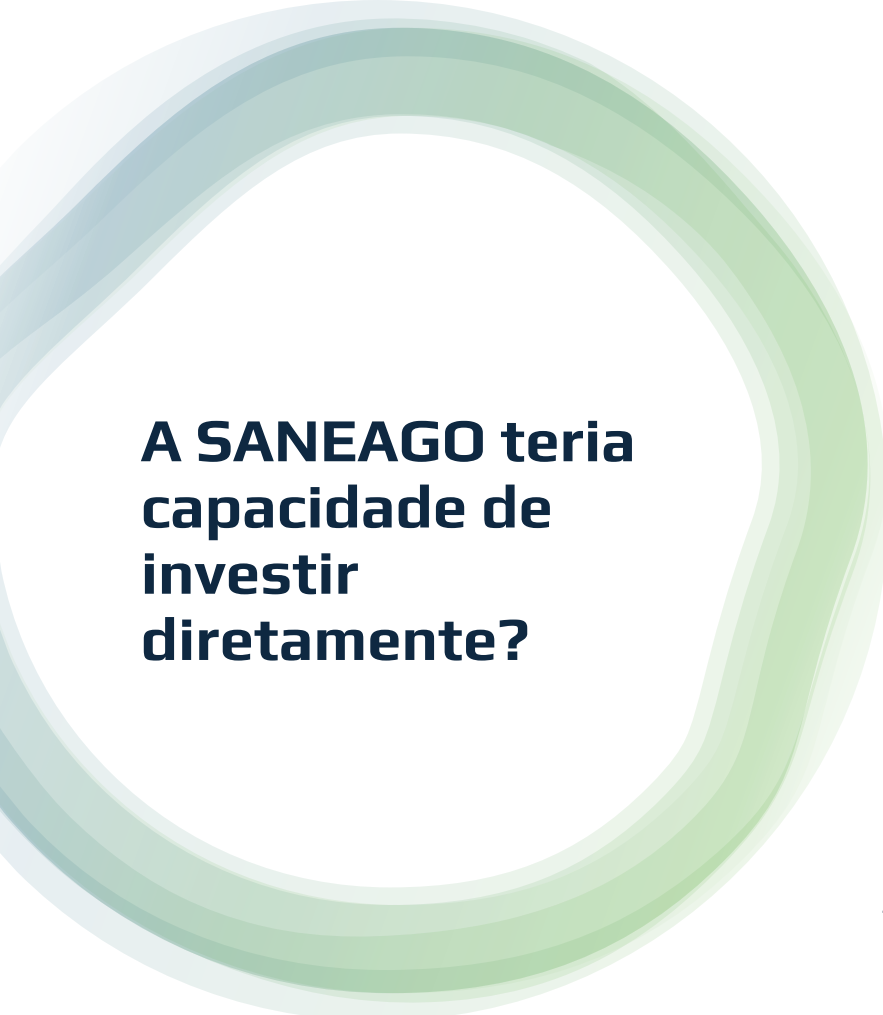
Por que é privatização?

Mesmo sem vender a empresa pública, a PPP gera:

- transferência da operação
- transferência da receita
- controle privado da expansão do sistema
- Na prática isso representa uma **privatização do serviço.**

Questões que precisam ser respondidas






A SANEAGO teria capacidade de investir diretamente?


- A PPP é justificado pela suposta incapacidade de financiamento público, ***porém a própria situação financeira da Saneago demonstra baixa alavancagem* e forte geração de caixa.***
- Nesse contexto, a parceria ***tende a transferir ao setor privado receitas tarifárias de longo prazo, com custo de capital mais elevado, sem que haja efetiva transferência de risco ou ganhos claros de eficiência.***

* pouco endividamento em relação ao seu capital próprio



Exemplo de fracasso de PPP – RM Recife

- A PPP foi assinada em **2013** entre a Compesa e a BRK Ambiental
- Promessa era **universalizar o esgoto rapidamente.**
- Cobertura inicial: **30%**
- Após cerca de 10 anos: **aprox. 41%** e o prazo para universalização dobrou.
- Ou seja: **PPP não acelerou o ritmo de expansão como prometido.**




Exemplo de fracasso de PPP – RM Recife

- Muitas **repactuações e revisões** ao longo do tempo.

Porque:

- metas não estavam sendo atingidas
- mudanças regulatórias
- necessidade de reequilíbrio financeiro.
- **Resumo: contrato começa ambicioso, depois precisa ser renegociado.**



Exemplo de fracasso de PPP – RM Recife

- A experiência da PPP de Recife mostra alguns riscos importantes:
- metas podem atrasar
- contratos podem precisar de renegociação
- estatal continua carregando o risco financeiro
- universalização pode demorar décadas

n.º
09

2018

PT

Relatório Especial

Parcerias Público Privadas na UE: insuficiências generalizadas e benefícios limitados

(apresentado nos termos do artigo 287º, nº 4,
segundo parágrafo, do TFUE)





Conclusão:

- A Saneago apresenta baixa alavancagem, elevada liquidez e amplo acesso ao mercado de capitais, indicando capacidade financeira para ampliar investimentos **sem necessidade de transferir a expansão do esgotamento sanitário para uma PPP.**



Propinoduto da AEGEA

- [Propinoduto: As ameaças ao saneamento básico no Brasil | Outras Palavras](#)
- [Peticao STJ - Acesso a Acordos de Colaboracao Premiada e LeniEncia Homologados.pages](#)
- [UOL Prime #113: A confissão da Aegea sobre corrupção para alavancar os negócios • UOL Prime](#)

Obrigado

- Edson Aparecido da Silva
- Assessor de Saneamento da FNU
- Secretário Executivo do ONDAS
- E-mail:
edsonsaneamento@gmail.com

