



Encontro com militância de
Goiás

PPP é Privatização

Goiânia, 4 de agosto de 2026



Porque uma PPP de esgotamento sanitário promovida pela Saneago?

As justificativas envolvem:

- a escassez de recursos públicos,
 - a busca por eficiência tecnológica e
 - a necessidade de universalização dos serviços.
- 



Porque uma PPP de esgotamento sanitário promovida pela Saneago?

Escassez de recursos públicos

- A Saneago tem plenas condições para tomar empréstimos financiados
 - Existem fontes de recursos disponíveis
- 



Porque uma PPP de esgotamento sanitário promovida pela Saneago?

- A Saneago tem plenas condições para tomar empréstimos financiados
- 

Porque uma PPP de esgotamento sanitário promovida pela Saneago?

Ano 2025	Lucro ou Prejuízo	Faturamento	Dívida líquida	Grau de Endividamento
Estatais	5.857.312	29.897.971	13.321.240	49%
Caesb	394.336	2.567.429	373.470	48%
Cagece	224.617	2.652.692	2.241.602	54%
Copasa	1.415.744	7.422.517	6.867.259	52%
Embasa	1.006.433	5.047.815	- 200.276	- 32%
Saneago	669.769	3.552.023	620.820	46%
Sanasa	66.845	1.530.001	1.633.832	74%
Sanepar	2.079.568	7.125.494	1.784.533	53%

Ano 2025	Lucro ou Prejuízo	Faturamento	Dívida líquida	Grau de Endividamento
Conc Privadas	-856.797	11.636.900	36.660.166	79%
Ag Guariroba	366.468	1.024.542	1.045.437	77%
Ag Manaus	108.181	930.054	1.880.221	77%
Ag Rio1	-341.805	1.812.657	6.892.015	62%
Ag Rio 4	-242.087	4.016.455	7.648.733	78%
BRK Maceió	-10.703	628.103	2.908.578	82%
Iguá Rio	-349.291	1.374.980	8.189.009	98%
Iguá Sergipe	-268.969	583.390	3.958.990	80%
Rio+	-116.209	909.244	3.103.948	94%
Zona Oeste + San	-2.382	357.475	1.033.235	89%
Holdings Privadas	907.687	19.189.135	56.662.540	86%
Aegee	1.280.100	10.933.827	30.528.628	92%
Aguas Brasil	361.456	1.951.131	1.415.253	59%
BRK	-107.968	3.597.868	12.547.019	80%
Iguá	-625.901	2.706.309	12.171.640	81%
Privatizadas	10.873.169	28.491.804	31.575.559	60%
Corsan	2.411.110	4.837.117	3.804.183	66%
Sabesp	8.462.059	23.654.687	27.771.376	59%
Total	16.781.371	89.215.810	138.219.505	68%



Porque uma PPP de esgotamento sanitário promovida pela Saneago?

Estão disponíveis várias alternativas de financiamento dos empreendimentos de expansão dos sistemas de esgotamento sanitário:

- FGTS e BNDES;
- BID, Banco Mundial e Banco dos BRICS;
- Debêntures incentivadas e de infraestrutura.

Há ainda alternativa de locação de ativos.



FGTS: é necessário priorizar o saneamento

Quadro 25 – Desembolsos 2025

DESEMBOLSO 2025	
Habitação	107.505
Infraestrutura	2.594
Saneamento	1.845
Saúde	0
Microcrédito	0
Desconto	11.539
Total	123.483

Quadro 26 – Retorno em Operações de Crédito

ÁREA	RETORNO (R\$ BILHÕES)
Habitação	72,73
Saneamento	3,19
Infraestrutura	2,63
Saúde	0,30
FAR	0,32
Total	79,17

FGTS: é necessário priorizar o saneamento

Quadro 28 – Carteira de Crédito do Fundo

ÁREA	DÍVIDA VENCIDA (R\$ BI)	DÍVIDA VINCENDA (R\$ BI)	TOTAL DA CARTEIRA (R\$ BI)
Habitação	5,50	543,12	548,62
Instrumentos de dívida subordinada (IDS)	0,00	33,61	33,61
Saneamento	0,00	23,91	23,91
Infraestrutura	0,00	19,22	19,22
Saúde	0,00	0,92	0,92
Operações Refinanciadas	0,28	1,17	1,45
Cessão Títulos CVS	0,00	0,39	0,39
Créditos Vinculados - FCVS	0,00	4,6	4,6
Perdas Esperadas Financiamento - Setor Público e Privado)	0,00	-2,84	-2,84
Total	5,78	624,14	629,88

Fonte: Balancete Dez/2025 SIAPF relatórios BI/2025



FGTS 2025: a retomada

ÁREA E PROGRAMA	ORÇAMENTO			
	INICIAL	FINAL	EXECUÇÃO	%
2. Saneamento básico	7.500.000	5.500.000	5.097.871	68%
Saneamento para Todos – Setor Público	3.750.000	3.921.210	3.731.618	99%
Saneamento para Todos – Setor Privado	3.750.000	1.578.790	1.366.253	36%

Quadro 14 – Contratações 2025, Programa SPT – Setor Público

UF	QTDE. DE CONTRATOS	VALOR DE EMPRÉSTIMO (R\$)
BA	6	710.309.625,01
DF	2	260.228.233,23
ES	3	302.186.906,10
GO	2	149.980.628,00
MG	15	555.144.268,23
MT	2	25.410.561,27
PB	13	228.988.076,90
PE	1	13.246.725,24
PR	18	337.064.419,33
RJ	5	203.669.933,97
RS	2	125.637.746,38
SC	3	95.997.486,42
SP	14	723.754.011,22
Total	86	3.731.618.621,30

Fonte: Base de dados do agente operador do FGTS.

Quadro 15 – Contratações 2025, Programa SPT – Setor Privado

UF	QTDE. DE CONTRATOS	VALOR DE EMPRÉSTIMO (R\$)
RS	1	700.000.000,00
SC	1	293.584.495,85
SP	4	372.668.606,78
Total	6	1.366.253.102,63

Fonte: Base de dados do agente operador do FGTS.



Porque uma PPP de esgotamento sanitário promovida pela Saneago?

As justificativas envolvem também:

- **a busca por eficiência tecnológica e**
 - a necessidade de universalização dos serviços.
- 

A Saneago é a única empresa regional do país com índice inferior a 30% em perdas de água. (SNIS 2022)

Perda de Água Tratada em m³

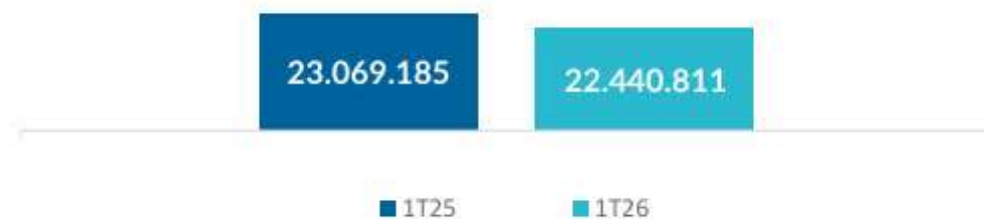


Gráfico 2

Perdas por Ligação (litros por ligação por dia)

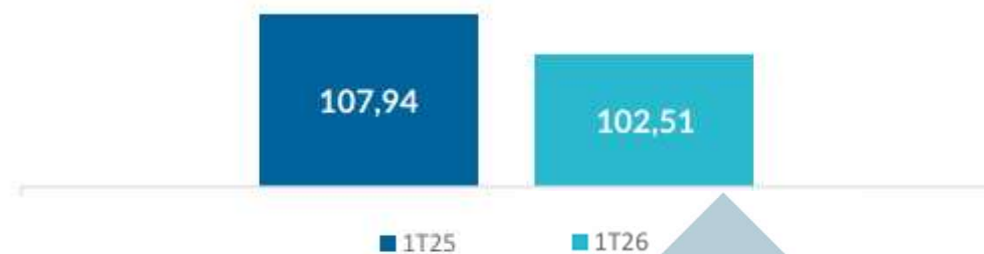


Gráfico 3

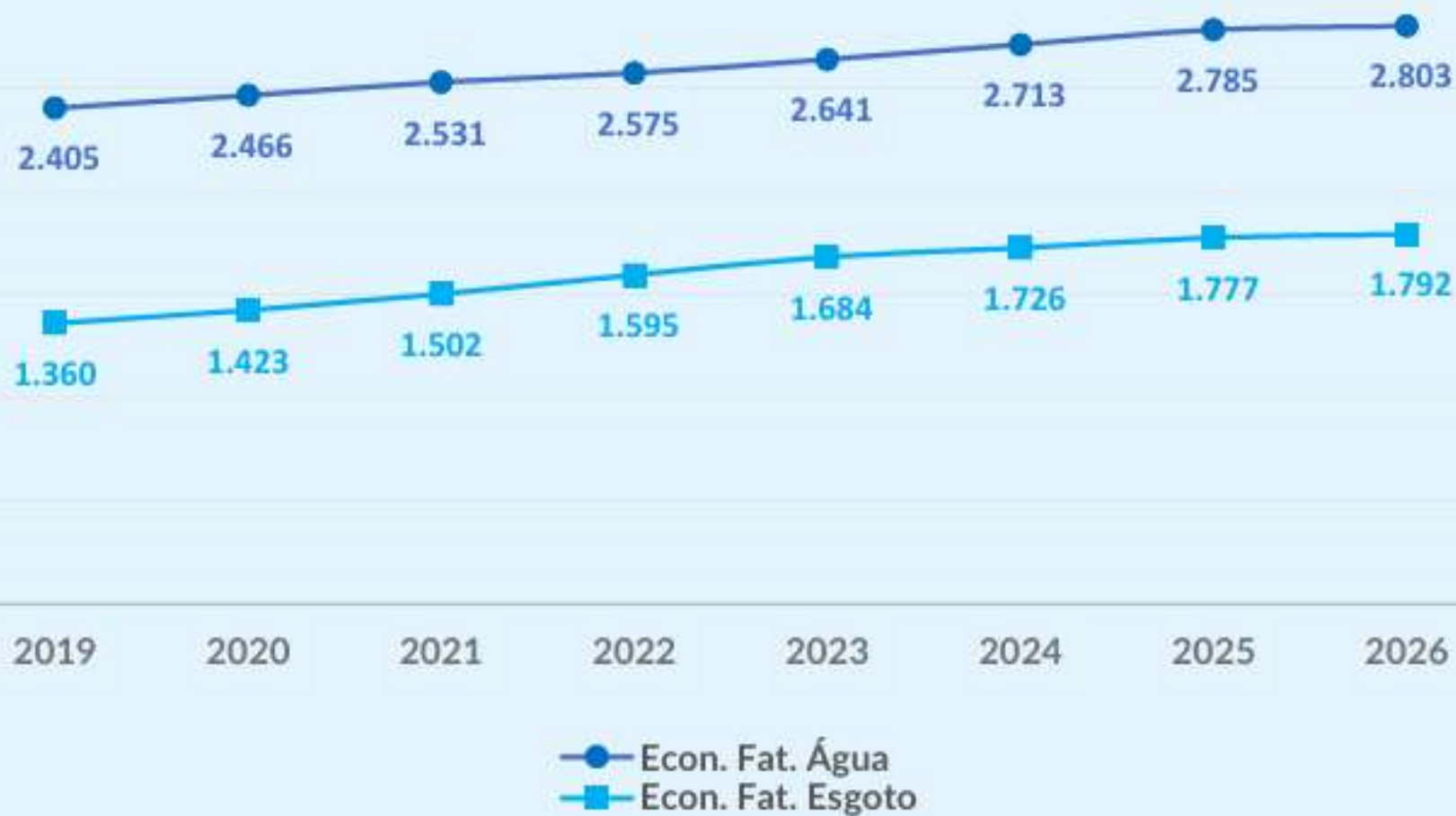


Porque uma PPP de esgotamento sanitário promovida pela Saneago?

As justificativas envolvem:

- a escassez de recursos públicos,
 - a busca por eficiência tecnológica e
 - **a necessidade de universalização dos serviços.**
- 

Evolução das economias faturadas (2019-1T2026)



Relatório da Administração 1T26

Dados Operacionais - Esgoto

● Ligações

1,600 milhão

▲ +3,23% vs. 1T25

Base anterior: 1,550 milhão

● Economias Faturadas

1,792 milhão

▲ +3,11% vs. 1T25

Base anterior: 1,738 milhão

● Extensão de Rede

20,4 mil km

▲ +17,22% vs. 1T25

Expansão de 3 mil km

● População Atendida

4,784 milhões

▲ +2,55% vs. 1T25

Base anterior: 4,665 milhões

● Índice de Atendimento

75,21%

▲ +1,24% vs. 1T25

Base anterior: 74,29%

Destaques 2026

+ R\$ 27M



incremento de Receita em
relação aos 1T25

+59%



Elevação dos Investimentos
em sistemas de água em
comparação aos 1T25

-1,00pp



Redução do índice perdas
chegando a 21,67% nos 1T26

98,28%



Índice de Atendimento de
Água

75,21%



Índice de Atendimento
de Esgoto

205M



Investidos, representando
29% de evolução ante os 1T25

Quem está melhor? A Saneago

	SANEAGO		AEGEA (Holding privada)	
Indicadores/informações	2025	2024	2025	2024
Receita de serviços de saneamento	3.552.023	3.305.045	12.185.118	10.496.364
Lucro	669.769	621.594	1.280.100	1.803.468
Dívida líquida	620.820	232.221	30.528.628	19.301.876
Patrimônio líquido (PL)	5.107.065	4.596.364	4.694.561	6.391.656



OS NÚMEROS DA
SANEAGO
MOSTRAM QUE
NÃO É PRECISO
FAZER PPP



**As PPPs são
uma
modalidade
de
privatização**

Embora juridicamente diferentes, dependendo de como são estruturadas, as concessões e PPPs podem ser comparadas à privatização com efeitos nefastos sobre a operação, a gestão e os custos dos serviços.



Diferença principal

- **Na privatização, a empresa estatal é vendida. Na PPP, pode-se privatizar uma parte essencial do serviço sem vender formalmente a empresa.**



**Uma forma de
privatização**

**A empresa pública
continua existindo, mas a
operação, os
investimentos e parte
importante das receitas
passam ao setor privado.**



Privatização da Sabesp (2023)

A Sabesp, depois de privatizada, aumentou muito seus lucros reduzindo custos, especialmente:

- os custos da mão de obra cuja diminuição rebaixou a capacidade de resposta operacional e a qualidade técnica das suas intervenções;
- os custos de manutenção, piorando o desempenho operacional.

Ano	Receita de saneamento (R\$ milhões)	Lucro líquido (R\$ milhões)	Lucro líquido / Receita de saneamento	Pessoal / Valor Adicionado
2021	19.866	2.810	14%	26%
2022	21.4356	3.591	17%	24%
2023	23.645	3.873	16%	25%
2024	24.913	9.988	40%	14%
2025	24.761	8.462	34%	13%

Valores em R\$ corrigidos pelo IPCA para 31/12/2025



Privatização da Corsan RS (julho de 2023)

Ano	Receita de serviços	Lucro líquido	Lucro liq / Rec serv	Pessoal / VAD	Gasto com pessoal
2021	4.316	427	10%	51%	1.460
2022	4.668	913	20%	42%	1.453
2023	5.018	694	14%	60%	2.036
2024	5.270	1.447	27%	17%	630
2025	5.495	2.411	44%	14%	682

Valores corrigidos pelo IPCA para 31/12/2025 em R\$ milhões

O que é exigido antes da opção pela PPP

(Lei Federal
11.079/2004)

precedida de licitação na
modalidade concorrência ou
diálogo competitivo, estando a

I – autorização da autoridade
competente, fundamentada em
estudo técnico que demonstre:

*a conveniência e a
oportunidade da contratação,
mediante identificação das
razões que justifiquem a opção
pela forma de parceria público-*

O que é o valor adicionado e sua distribuição

Exemplo

Custo dos insumos	35
Pessoal	26
Impostos	15
Juros	10
Lucro	14
Valor da produção anual	100

O Valor Adicionado é o valor da produção menos o custo dos insumos.



No exemplo, qual o valor adicionado?

O que é o valor adicionado e sua distribuição

Exemplo

Custo dos insumos	35
Pessoal	26
Impostos	15
Juros	10
Lucro	14
Valor da produção anual	100

O Valor Adicionado é o valor da produção menos o custo dos insumos.



No exemplo, qual o valor adicionado?

Valor adicionado = $100 - 35 = 65$

Participação do gasto com pessoal no valor adicionado = $26/65 = 40\%$

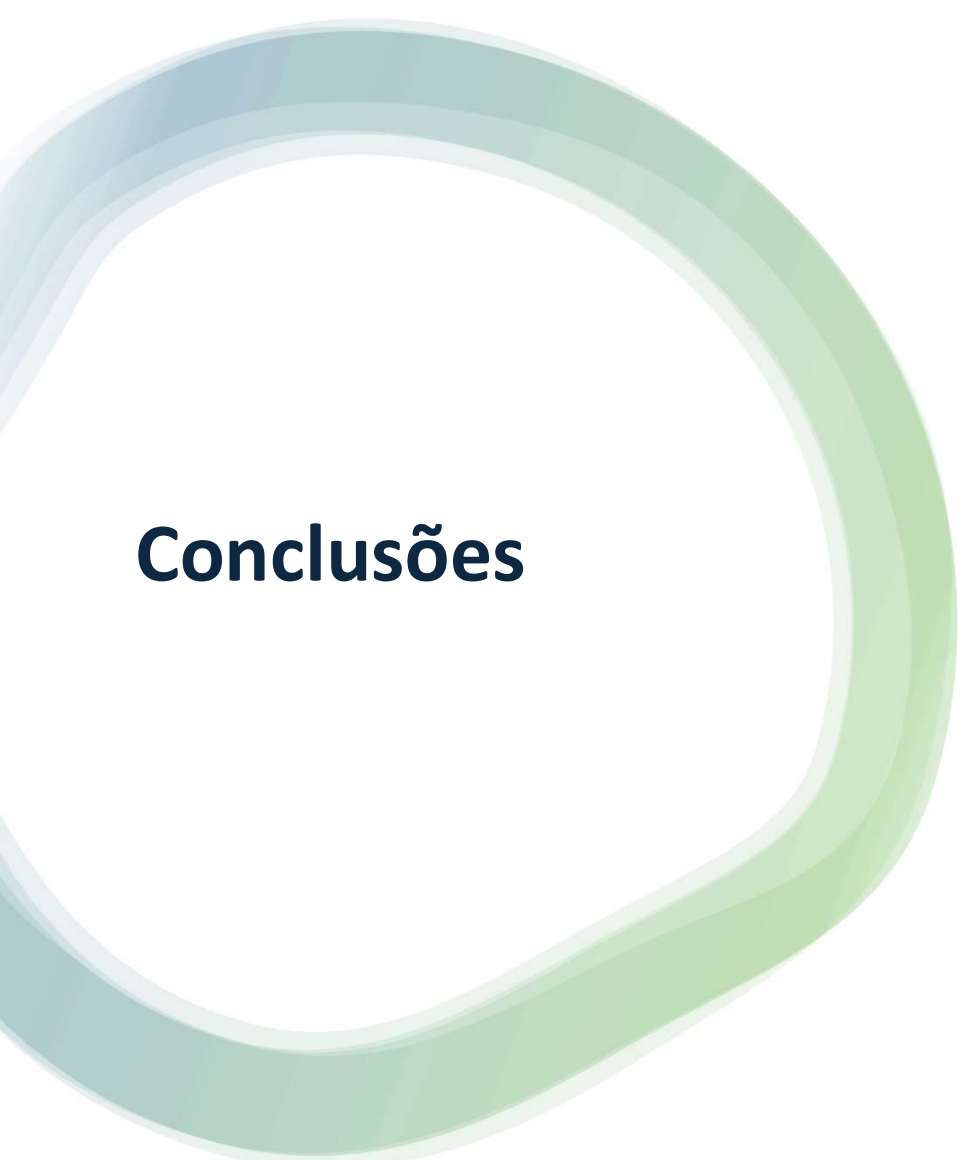
% do Gasto com Pessoal no Valor Adicionado Distribuído em 2025

O arrocho nas privadas

Estatais	31%
Privadas	15%
Todas	20%



Estatais	Privadas
Caesb	Agea
Cagece	Aguas do Brasil
Copasa	Aguas Guararoba
Embasa	Aguas Manaus
Sanasa	Aguas Rio 1
Saneago	Aguas Rio 4
Sanepar	BRK
	BRK Maceió
	Corsan
	Iguá Rio
	Iguá
	RioMais
	Sabesp
	Zona Oeste



Conclusões

- Por tudo que foi visto, não é necessária PPP ou qualquer tipo de privatização para que se alcance as metas de abastecimento de água e esgotamento sanitário até 2033;
- o lucro do parceiro privado vai sair da tarifa, portanto, do bolso das famílias goianas;
- os exemplos de privatização, independentemente da modalidade, mostram que a população tem sido prejudicada tanto pelo aumento de tarifas como pela queda da qualidade dos serviços;
- é preciso mostrar para a população que a PPP é privatização e quem está mentindo é o Caiado.



**Água e saneamento são direitos
e não mercadorias**

Obrigado
Marcos Helano Montenegro
Engenheiro
Membro da Coordenação do ONDAS